



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення вченої ради університету

«30» серпня 2024 року,

протокол № 2.

Ректор, голова вченої ради університету,
доктор юридичних наук, професор

Олег ОМЕЛЬЧУК

«30» серпня 2024 року

м.п.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
з навчальної дисципліни
«ОБЛІК У БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВАХ»
для підготовки на першому (освітньому) рівні
здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавра
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування
галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**

РОЗРОБНИК:

Старший викладач кафедри публічного управління та адміністрування, кандидат наук з державного управління
«27» серпня 2024 року

_____ Юрій МАРУЩИН

СХВАЛЕНО:

Рішення кафедри публічного управління та адміністрування
«27» серпня 2024 року, протокол №1.

Завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор
«27» серпня 2024 року

_____ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Деканеса факультету публічного управління, кандидатка наук з державного управління, доцентка
«27» серпня 2024 року

_____ Тетяна ПІДЛІСНА

ПОГОДЖЕНО:

Рішення методичної ради університету
«29» серпня 2024 року, протокол № 1.

Перша проректорка, голова методичної ради університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка
«29» серпня 2024 року

_____ Ірина КОВТУН

ЗМІСТ

Стор.

1.	Опис навчальної дисципліни	4
2.	Заплановані результати навчання	5
3.	Програма навчальної дисципліни	7
4.	Структура вивчення навчальної дисципліни	10
	4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	10
	4.2. Аудиторні заняття	11
	4.3. Самостійна робота студентів	11
5.	Методи навчання та контролю	11
6.	Схема нарахування балів	12
7.	Рекомендовані джерела	12
	7.1. Основні джерела	12
	7.2. Допоміжні джерела	13
8.	Інформаційні ресурси в Інтернеті	16

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1. Шифр і назва галузі знань	– 28 Публічне управління та адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 281 Публічне управління та адміністрування
3. Назва спеціалізації	– не передбачена
4. Назва дисципліни	– Облік у бюджетних установах
5. Тип дисципліни	– вибіркова
6. Код дисципліни	– ППВ 1.20
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– перший
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– бакалавр
9. Курс / рік навчання	– третій (ДФН) / четвертий (ЗФН)
10. Семестр	– шостий (ДФН) / сьомий (ЗФН)
11. Обсяг вивчення дисципліни:	
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 4,0 / 120
2) денна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 36
% від загального обсягу лекційні заняття (годин)	– 18
% від обсягу аудиторних годин	– 50
практичні заняття (годин)	– 18
% від обсягу аудиторних годин	– 50
самостійна робота (годин)	– 84
% від загального обсягу тижневих годин:	
аудиторних занять	– 2,8
самостійної роботи	– 6,5
3) заочна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 14
% від загального обсягу лекційні заняття (годин)	– 11,7
% від обсягу аудиторних годин	– 6
семінарські заняття (годин)	– 43
% від обсягу аудиторних годин	– 8
самостійна робота (годин)	– 57
% від загального обсягу	– 106
% від загального обсягу	– 88,3
12. Форма семестрового контролю	– Залік
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– «Система публічного адміністрування» «Інформаційні технології в публічному управлінні та адмініструванні»
2) супутні дисципліни	– «Внутрішній аудит бюджетних установ»
3) наступні дисципліни	– «Управлінський облік в бюджетних установах»
14. Мова вивчення дисципліни	– Українська.

2. ЗАПЛАНОВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни:

ЗК 1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 2. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

ЗК 3. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

ЗК 7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК 8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).

СК 3. Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.

СК 4. Здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ.

СК 7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

Програмні результати навчання:

ПР 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.

ПР 4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

ПР 6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.

ПР 8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

ПР 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПР 13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.

Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:

1. Знання (здатність запам'ятовувати або відтворювати факти (терміни, конкретні факти, методи і процедури, основні поняття, правила і принципи, цілісні теорії тощо)

1.1) Відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату з питань бухгалтерського обліку в бюджетних установах.

1.2) Розкривати зміст бюджетних установ та особливості організації бухгалтерського обліку в них.

1.3) Визначати сутність та предмет обліку в бюджетних установах.

1.4) Характеризувати нормативну базу з бухгалтерського обліку бюджетних установ.

1.5) Визначати статті класифікації доходів і видатків бюджетних установ.

1.6) Описувати структуру кошторисів бюджетних установ.

- 1.7) Відтворювати план рахунків бухгалтерського обліку бюджетних установ.
- 1.8) Описувати форми бухгалтерського обліку та облікові реєстри.
- 1.9) Визначати основні вимоги до бухгалтерської служби бюджетної установи.

2. **Розуміння** (здатність розуміти та інтерпретувати вивчене, уміння пояснити факти, правила, принципи; перетворювати словесний матеріал у, наприклад, математичні вирази; прогнозувати майбутні наслідки на основі отриманих знань)

2.1) Пояснювати зміст основних термінів, що розкривають суть бухгалтерського обліку в бюджетних установах.

2.2) Обговорювати особливості складання кошторисів бюджетних установ.

2.3) Пояснювати зміст та характерні риси нормативної бази з бухгалтерського обліку.

2.4) Ідентифікувати основні інструменти бухгалтерського обліку в бюджетних установах.

3. **Застосування знань** (здатність використовувати вивчений матеріал у нових ситуаціях (наприклад, застосувати ідеї та концепції для розв'язання конкретних задач)

3.1) Демонструвати вміння складати та аналізувати кошториси бюджетних установ.

3.2) Використовувати план рахунків для відображення господарських операцій.

3.3) Проводити облік доходів, видатків, розрахунків та інвентаризацій.

3.4) Застосовувати нормативну базу при складанні звітності.

4. **Аналіз** (здатність розбивати інформацію на компоненти, розуміти їх взаємозв'язки та організаційну структуру, бачити помилки й огріхи в логіці міркувань, різницю між фактами і наслідками, оцінювати значимість даних)

4.1) Аналізувати процес побудови обліку доходів, видатків та розрахунків.

4.2) Порівнювати методи обліку активів та власного капіталу.

4.3) Класифікувати статті доходів і видатків.

4.4) Оцінювати ефективність облікових процедур у бюджетних установах.

5. **Синтез** (здатність поєднувати частини разом, щоб одержати ціле з новою системною властивістю)

5.1) Систематизувати підходи до складання кошторисів.

5.2) Узагальнювати положення нормативної бази.

5.3) Формувати пропозиції щодо оптимізації обліку.

6. **Оцінювання** (здатність оцінювати важливість матеріалу для конкретної цілі)

6.1) Оцінювати чинну нормативну базу.

6.2) Проводити комплексну оцінку процесу складання та виконання кошторисів.

7. **Створення (творчість)** (здатність до створення нового культурного продукту, творчості в умовах багатомірності та альтернативності сучасної культури)

7.1) Розробляти проекти кошторисів.

7.2) Визначати напрями розвитку обліку у бюджетних установах.

7.3) Розробляти рекомендації щодо вдосконалення нормативної бази.

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Бюджетна система України, її суть та особливості функціонування

Поняття та структура бюджетної системи України.
Принципи функціонування бюджетної системи.
Бюджетний процес: етапи та учасники.
Види та структура бюджетів (державний, місцеві, цільові фонди).
Особливості міжбюджетних відносин та бюджетного регулювання.
Роль органів влади у бюджетному процесі.
Бюджетна політика та її вплив на економіку.

Тема 2. Основи побудови бухгалтерського обліку в бюджетних установах

Поняття та особливості обліку в бюджетних установах.
Нормативно-правова база бухгалтерського обліку.
План рахунків бухгалтерського обліку бюджетних установ.
Форми бухгалтерського обліку та облікові регістри.
Облікова політика бюджетної установи.
Структура бухгалтерської служби.
Принципи бухгалтерського обліку та звітності.

Тема 3. Кошторис бюджетних установ: порядок складання, розгляду, затвердження та виконання

Поняття та значення кошторису.
Структура кошторису: доходи та видатки.
Порядок складання та затвердження кошторису.
Виконання кошторису та контроль за його дотриманням.
Види видатків та їх класифікація.
Відповідальність за порушення бюджетної дисципліни.
Особливості змін до кошторису.

Тема 4. Облік доходів і видатків бюджетних установ

Класифікація доходів та видатків.
Облік доходів загального та спеціального фондів.
Облік цільового фінансування та грантів.
Особливості обліку трансфертів.
Облік витрат за економічними категоріями.
Закриття рахунків доходів і видатків.
Аналіз виконання бюджету.

Тема 5. Облік коштів у касі та на рахунках у ДКУ і банку

Поняття та види грошових коштів.
Облік касових операцій.
Облік операцій на реєстраційних рахунках.
Облік операцій за спеціальними реєстраційними рахунками.
Документальне оформлення руху коштів.
Порядок проведення інвентаризації коштів.
Контроль та аудит грошових коштів.

Тема 6. Облік розрахунків з дебіторами та кредиторами

Поняття та класифікація розрахунків.
Облік розрахунків з постачальниками та підрядниками.
Облік авансів та підзвітних сум.
Облік заборгованості за кредитами та позиками.
Облік внутрішньовідомчих розрахунків.
Облік сумнівної та безнадійної заборгованості.
Контроль і аналіз стану розрахунків.

Тема 7. Облік розрахунків із заробітної плати, страхування і стипендій

Поняття та завдання обліку праці та заробітної плати.
Облік нарахування заробітної плати.
Облік утримань із заробітної плати.
Облік страхових внесків та відрахувань.
Облік нарахування та виплати стипендій.
Документальне оформлення розрахунків.
Контроль та аудит операцій з оплати праці.

Тема 8. Облік необоротних активів

Поняття та класифікація необоротних активів.
Облік надходження та введення в експлуатацію.
Облік амортизації (зносу).
Облік вибуття та списання активів.
Документальне оформлення операцій.
Порядок проведення інвентаризації активів.
Особливості обліку об'єктів культурної спадщини.

Тема 9. Облік запасів

Поняття та класифікація запасів.
Облік надходження та вибуття запасів.
Оцінка запасів та порядок їх списання.
Документальне оформлення операцій із запасами.
Облік нестач та надлишків.
Проведення інвентаризації запасів.
Аналіз використання матеріальних ресурсів.

Тема 10. Облік власного капіталу

Поняття та склад власного капіталу.
Облік формування власного капіталу.
Облік змін у власному капіталі.
Облік цільового фінансування.
Документальне оформлення операцій.
Контроль та аудит операцій з власним капіталом.
Аналіз динаміки власного капіталу.

Тема 11. Інвентаризація в системі бюджетних установ

Поняття та цілі інвентаризації.
Види та періодичність інвентаризації.
Порядок проведення інвентаризації.

Оформлення результатів інвентаризації.
Відображення результатів у бухгалтерському обліку.
Особливості інвентаризації окремих активів.
Контроль виконання результатів інвентаризації.

Тема 12. Звітність бюджетних установ

Види бухгалтерської звітності.
Порядок складання та подання фінансової звітності.
Баланс бюджетної установи.
Звіт про виконання кошторису доходів і видатків.
Примітки до річної фінансової звітності.
Контроль і аудит фінансової звітності.
Відповідальність за порушення звітної дисципліни.

Тема 13. Перспективи розвитку обліку в Україні

Сучасні тенденції розвитку бухгалтерського обліку.
Перспективи цифровізації обліку.
Вплив міжнародних стандартів на національний облік.
Реформування системи звітності.
Перспективи впровадження автоматизованих систем обліку.
Етичні аспекти бухгалтерської діяльності.
Роль обліку у прозорості публічних фінансів.

4. СТРУКТУРА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання					Заочна форма навчання						
		Усього	у тому числі				Усього	у тому числі					
			Лекції	Сем. (прак.)	Лабор.	Ін.зав.		СРС	Лекції	Сем. (прак.)	Лабор.	Ін.зав.	СРС
1.	Тема 1. Бюджетна система України, її суть та особливості функціонування	8	2	2			4	8	1	1			6
2.	Тема 2. Основи побудови бухгалтерського обліку в бюджетних установах	8	2	2			4	8	1	1			6
3.	Тема 3. Кошторис бюджетних установ: порядок складання, розгляду, затвердження та виконання	12	0	0			12	12	0	0			12
4.	Тема 4. Облік доходів і видатків бюджетних установ	12	0	0			12	12	0	0			12
5.	Тема 5. Облік коштів у касі та на рахунках у ДКУ і банку	8	2	2			4	8	1	1			6
6.	Тема 6. Облік розрахунків з дебіторами та кредиторами	8	2	2			4	8	1	1			6
7.	Тема 7. Облік розрахунків із заробітної плати, страхування і стипендій	8	2	2			4	8	1	1			6
8.	Тема 8. Облік необоротних активів	12	0	0			12	12	0	0			12
9.	Тема 9. Облік запасів	8	2	2			4	8	1	1			6
10.	Тема 10. Облік власного капіталу	12	0	0			12	12	0	0			12
11.	Тема 11. Інвентаризація в системі бюджетних установ	8	2	2			4	8	0	1			7
12.	Тема 12. Звітність бюджетних установ	8	2	2			4	8	0	1			7
13.	Тема 13. Перспективи розвитку обліку в Україні	8	2	2			4	8	0	0			8
Усього:		120	18	18	-	-	84	120	6	8	-	-	106

4.2. Аудиторні заняття

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські (практичні) заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських (практичних) занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

4.3. Самостійна робота студентів

4.3.1. Самостійна робота студентів денної форми навчання передбачає завдання до кожної теми.

4.3.2. Тематика самостійних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

4.3.3. Самостійні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

4.3.4. Самостійна робота студентів заочної форми навчання передбачена у формі виконання індивідуальних завдань відповідно до тематики навчальної дисципліни.

5. МЕТОДИ НАВЧАННЯ ТА КОНТРОЛЮ

Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Облік у бюджетних установах» (розміщені у бібліотеці університету (<http://elibrary.univer.km.ua/index.php>)).

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація;

На семінарських та практичних заняттях застосовуються:

- 1) практичні завдання з використанням ІКТ;
- 2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів;
- 3) моделювання управлінських ситуацій;
- 4) презентація виконаних есе за заданою тематикою.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни може проводитися у формах:

- 1) електронне тестове бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
- 2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;
- 3) виконання практичних завдань зокрема, із застосуванням сучасних інформаційних технологій;
- 4) захист підготовленої презентації.

6. СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

6.1. Нарахування студентам балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рисунку 6.1.



Рисунок 6.1 Схема нарахування балів студентам за результатами навчання

6.2. Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій, семінарських занять та самостійної роботи студентів, визначається в навчально-методичних матеріалах з цієї дисципліни.

7. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА

7.1. Основні джерела

1. Адміністративний менеджмент: конспект лекцій / В.В. Стільник, Н.Є. Зінгаєва. Миколаїв: МНАУ, 2019. 102 с.
2. Вороніна Ю.Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник. Мелітополь: ТОВ «КолорПринт», 2020. 204 с.
3. Лень В.С. Політика бухгалтерського обліку в бюджетних установах: зміст та структура. / В.С. Лень, В.А. Нехай // Вісник ЧНТУ. Серія економічні науки. Чернівці: ЧНТУ, 2014. — № 4. (76) – С. 289-301. Режим доступу : <http://ekona.org.ua/repository/view/212/>.
4. Лібанова Е.М. Соціально-економічний потенціал сталого розвитку України та її регіонів [Текст] : нац. доп. / за ред. акад. НАН України Е. М. Лібанової, акад. НААН України М. А. Хвесика ; НАН України, Від-ня економіки, Держ. установа "Ін-т економіки природокористування та сталого розвитку НАН України". Київ : ДУ ІСПСР НАН України, 775 с.
5. Матвієнко Р.О. Методологічні основи регіональної політики в управлінні розвитком національної економіки : монографія. ПВЕЗ "Екон.-технол. ун-т". Бровари : ПВНЗ "Екон.-технол. ун-т", 2014. 351 с.
6. Мельник А.Ф. Державне та регіональне управління : навч. посіб. / А.Ф. Мельник,

Ю. Васіна, О. П. Дудкіна; ред.: А. Ф. Мельник. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 450 с.

7. Небава М.І., Ткачук Л.М. Управління регіональним розвитком: електронний Навчальний посібник. URL : <https://web.posibnyku.vntu.edu.ua/fmib/25nebavaupravlinnyaregionalnymrozvytkom/>

8. Особливості публічного управління та адміністрування: навчальний посібник / Д. Бакуменко, І.С. Бондар, В.Г. Горник, В.В. Шпачук; Міністерство культури України; Київський національний університет культури і мистецтв. Київ: Видавництво Ліра -К, 2020. 252 с.

9. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 р., № 5203-VI / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5203-17>.

10. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України: Закон України від 6 грудня 2016 р. №1774-VIII URL: <https://cutt.ly/IKfhDVF>

11. Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законодавчих актів України щодо дії норм на період воєнного стану: Закон України від 15 березня 2022 р. № 2120-IX. URL: <https://is.gd/f8jQpg>.

12. Про громадські об'єднання: Закон України від 22.03.2012 р., № 4572-VI / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/4572-17>.

13. Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії: Закон України від 05.10.2000р., № 2017-III / Верховна Рада України. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/2017-14>.

14. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 р., № 889-VIII / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/889-19>.

15. Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності: Закон України від 11.09.2003 р., № 1160-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1160-15>.

16. Про звернення громадян: Закон України від 02.10.1996 р., № 393/96-ВР / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/393/96-вр>.

17. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р., № 280/97- ВР / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>.

18. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 р., № 586-XIV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/586-14>.

19. Про органи самоорганізації населення: Закон України від 11.07.2001 р., № 2625-III / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2625-14>.

20. Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування: Закон України від 29 липня 2022 р. № 2479-IX. URL: <https://is.gd/USUBm6>

21. Про соціальні послуги: Закон України від 19.06.2003 р., № 966-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/966-15>.

22. Про функціонування Реєстру публічних електронних реєстрів: Постанова Кабінету Міністрів України від 01 вересня 2023 р. № 969. URL: <http://surl.li/nwxg>

23. Публічне управління: термінологічний словник / уклад.: О.Л. Корольчук, В.С. Куйбіда, М.М. Білинська, О.М. Петроє та ін.; за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петроє. Київ: НАДУ, 2018. 224 с.

7.2. Допоміжні джерела

1. Chmyr, Y., Deineha, M., Shchepanskiy, E., Koshelenko, A., Kozenko, R. Tools for Counteracting Information Aggression Use of Elements of Information War in Ukraine. In: Radchenko, O., Kovach, V., Semenets-Orlova, I., Zaporozhets, A. (eds) National Security Drivers of Ukraine. Contributions to Political Science. Springer, Cham. 2023. Pp, 285-299. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-031-33724-6_17

2. Dragan I., Liakhovych G., Inozemtseva O., Marushchyn Y., Lyakhovych U. Legal aspects of reforming public management of financial and economic security in Ukraine in the context of European integration. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023. № 1 (48). pp. 326-334.
3. Stryzhak O., Akhmedova O., Postupna O., Shchepanskiy E., Tiurina D. National Brand, Tourism and Human Development: Analysis of the Relationship and Distribution. *Journal of Distribution Science this link is disabled*. 2021. № 19(12). pp. 33-43. URL: <http://repositsc.nuczu.edu.ua/handle/123456789/14569>.
4. Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування: колективна монографія / за редакцією Н.Б. Кирич; Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя. Тернопіль: Паляниця В.А., 2020. 267 с.
5. Басанцов І.В. Модернізація системи державного фінансового контролю в Україні. *Економічний часопис-XXI*. 2014. № 1-2 (1). С. 78-81. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecchad_o_2014_1_-2%281%2921.
6. Биркович Т.І., Биркович В.І., Кабанець О.С. Механізми публічного управління у сфері цифрових трансформацій. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2019. № 9. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1488>.
7. Брюшкова Н.О., Ніколюк О.В., Удовиця О.Ф. Особливості прийняття управлінських рішень в публічному управлінні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 3. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1605>.
8. Буханевич О.М. Закордонний досвід надання адміністративних послуг. *Митна справа*. 2014. № 6 (2.1). С. 222-229. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/MS_2014_6%282.1%29__41.
9. Ганущин С.Н. Теоретико-методологічні аспекти застосування краудсорсингу та краудфандингу в практиці публічного адміністрування. *Ефективність державного управління*. 2015. Вип. 43. С. 81-90. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2015_43_12.
10. Гнатенко А. Стратегічне планування у сфері державного управління: концептуальні підходи. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2013. Вип. 3. С. 5160. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2013_3_9.
11. Дзюндзюк В.Б., Мельтюхова Н.М. та ін. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник. Харків: Магістр, 2011. 306 с.
12. Дорожня карта реформування системи управління публічними інвестиціями. URL: <http://surl.li/opbrt>.
13. Дробязко О.М. Методичні підходи до вдосконалення існуючих механізмів прийняття управлінських рішень в умовах публічного адміністрування. *Держава та регіони. Серія «Державне управління»*. 2014. № 3. С. 46-50. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/drdu_2014_3_12.
14. Касич А.О., Харченко Т.О. Стратегічний менеджмент суб'єктів публічної сфери. *Економіка та держава*. 2017. № 2. С. 16-18. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2017.
15. Коврига О.С. Взаємодія органів державної влади з громадськістю в системі державного управління України. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського: Серія «Державне управління»*. 2020. Т. 31 (70). № 2. С. 109-114. URL: http://www.pubadm.vemadskyjournals.in.ua/journals/2020/2_2020/20.pdf.
16. Козак В. Стратегічні аспекти реформування публічного управління в Україні в умовах децентралізації. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2017. Вип. 1. С. 27-34. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2017_1_6.
17. Козаченко Т.П. Сучасна парадигма екологізації публічного управління. *Ефективність державного управління*. 2018. Вип. 1. С. 107-116. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2018_1_14.

18. Кравченко Л.А. Стратегічне планування як інституційний механізм публічного управління розвитком регіональної системи професійно-технічної освіти. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Публічне управління та адміністрування*. 2022. Т. 33(72), № 3. С. 98-103.

19. Куліш І.М. Державне управління регіональним розвитком України в контексті європейської інтеграції: монографія. Львів. регіон. ін-т держ. Управління НАДУ при Президентіві України. Л. : ЛРІДУ НАДУ, 2011. 252 с.

20. Лис А.Б. Світовий досвід надання послуг населенню державними і самоврядними органами влади. *Аспекти публічного управління*. 2015. № 9. С. 43-50. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/aplup_2015_9_8.

21. Марущин Ю.В. Виклики та перспективи трансформації механізмів реалізації державної регіональної політики в контексті європейської інтеграції України. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. №3. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.3.25>

22. Нагорна І.В. Оптимізація інструментів державного управління регіональним розвитком в умовах децентралізації. *Державне будівництво*. 2019. № 2. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeVu_2019_2_12

23. Оболенський О.Ю., Обушна Н.І. Аудит, контроль і моніторинг у системі публічного управління. *Ефективність державного управління*. 2014. Вип. 41. С. 115-124. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2014_41_14.

24. Осадчий Д.О., Хитра О.В. Публічне управління у сфері регулювання міграційних потоків на ринку праці. *Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи*: збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 8 лютого 2024 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. С. 184-189.

25. Петрук І.П. Концептуальні підходи до антикризового управління регіональним розвитком. *Інноваційна економіка*. 2020. № 3-4. С. 105-112.

26. Пила В. І., Щепанський Е. В. Окремі аспекти оптимізації функцій державного управління в контексті проведення адміністративної реформи. *Університетські наукові записки. Часопис ХУУП*. 2012. № 4. С. 431-439.

27. Публічне управління розвитком регіонів у процесі побудови сервісно-орієнтованої держави: теорія, методологія та практика : колект. монографія; за заг. ред. Н.В. Васильєвої, О. І. Васильєвої ; Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України. Київ : НАДУ, 2018. 303 с.

28. Руденко О. Публічне управління розвитком аграрної сфери: регіональний контекст: монографія. Нац. ун-т "Чернігів. політехніка". Чернігів : НУ "Чернігів. політехніка", 2022. 327 с.

29. Скиба М.В. Концептуальні засади публічного управління соціально-економічним розвитком регіону. *Регіональна економіка*. 2020. № 3. С. 35-45.

30. Структурний маяк МВФ: уряд схвалив дорожню карту реформи управління публічними інвестиціями <http://surl.li/pxrpn>.

31. Терентьев Ю. Крив дзеркало державної допомоги. Економічна правда. URL: <https://cutt.ly/LKfhjg5>.

32. Уряд схвалив Дорожню карту реформування управління публічними інвестиціями. URL: <http://surl.li/pxrpy>

33. Хитра О.В. Роль публічного управління у регулюванні ринку праці України. *Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи*: збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 8 лютого 2024 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. С.200-205.

34. Хитра О.В., Корнійчук А.В. Зміна підходів до регулювання зовнішньоекономічної

діяльності в умовах воєнного стану. *Ефективність міжнародної економічної інтеграції: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції* (м. Київ, 3 листопада 2023 р.). Львів - Торунь: Liha-Pres, 2023. С. 106-110.

35. Чуріканова О. Ю. Управління регіональним розвитком і формування регіональної політики: теорія та практика застосування: монографія. Запоріжжя : Класичний приватний університет, 2020. 387 с.

36. Щепанський Е. В. Впровадження сучасних інноваційних технологій надання державних і муніципальних послуг. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління. 2021. Вип. 1 (14). С. 288-297.

37. Якобчук В.П., Тищенко С.В., Пугачова Н.С. Інноваційні підходи до публічного управління в контексті інтелектуалізації суспільства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 6. С. 83-87. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/6_2018/20.pdf.

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- | | | |
|-----|---|---|
| 1. | http://www.rada.gov.ua | Веб-портал Верховної Ради України |
| 2. | http://www.president.gov.ua | Веб-портал Офіс Президента України |
| 3. | http://www.kmu.gov.ua | Веб-портал Кабінету Міністрів України |
| 4. | http://mon.gov.ua | Веб-сайт Міністерства освіти і науки України |
| 5. | https://mspu.gov.ua/ | Веб-сайт Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України |
| 6. | https://agro.me.gov.ua/ | Веб-сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України |
| 7. | http://mpe.kmu.gov.ua/ | Веб-сайт Міністерства енергетики України |
| 8. | https://www.e.gov.ua | Веб-сайт Міністерства цифрової трансформації України |
| 9. | http://www.me.gov.ua | Веб-сайт Міністерства розвитку економіки України |
| 10. | http://www.minjust.gov.ua | Веб-сайт Міністерство юстиції України |
| 11. | http://www.minregion.gov.ua | Веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України |
| 12. | http://www.msp.gov.ua | Веб-сайт Міністерства соціальної політики України |
| 13. | http://www.minfin.gov.ua | Веб-сайт Міністерства фінансів України |
| 14. | http://nbuv.gov.ua/ | Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського |
| 15. | http://gntb.gov.ua/ua/ | Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України |
| 16. | http://www.ounb.km.ua/ | Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки |
| 17. | http://www.adm.km.ua/ | Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації |
| 18. | http://km-oblrada.gov.ua/ | Веб-сайт Хмельницької обласної ради |
| 19. | http://www.khmelnysky.com/ | Веб-сайт Хмельницької міської ради |
| 20. | http://www.univer.km.ua/ | Веб-сайт Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова |
-